



Внутреннее управление некоммерческой организацией

Алматы

20-21 июля 2023г.

Внутренний и внешний механизмы

Внутренний механизм управления

- Механизмы контроля мониторят деятельность организации и вмешиваются и вносят изменения при необходимости. Регулируют взаимоотношения между внутренними участниками – сотрудниками, управляющими и владельцами.
- Цели включают в себя бесперебойную работу, четко определенные линии отчетности, и систему измерения исполнения.
- Включают в себя надзор за управлением, независимый внутренний аудит, структурирование совета директоров на уровни ответственности, сегрегация контроля и разработки политики компании.

Внутренний и внешний механизмы

Внешний механизм

- **Механизмы контроля служат интересам внешних организаций таких как регуляторы, правительственные учреждения, профсоюзы и финансовые организации.**
- **Такие интересы включают в себя управление долгами и правовое соответствие установленные через договора и регуляторные требования.**
- **Внешние организации могут предлагать руководства лучшей практики которыми можно пользоваться (или нет). Обычно внешние механизмы используются для отчета соответствия внешним заинтересованным лицам.**

Общие характеристики бизнес ассоциации

- **Ассоциации имеют более одного члена.**
- **Имеют имущество обособленное от имущества его членов.**
- **Имеют формальную систему управления состоящее как из членов ассоциации так и из лиц не являющихся членами ассоциации.**

Статус (правовой) бизнес ассоциации

(На примере законодательства Республики Казахстан)

- **Некоммерческой организацией признается юридическое лицо, не имеющее в качестве основной цели извлечение дохода и не распределяющее полученный чистый доход между участниками.**
- **Члены ассоциации (союза) сохраняют свою самостоятельность и права юридического лица.**
- **Некоммерческая организация может заниматься предпринимательской деятельностью лишь постольку, поскольку это соответствует ее уставным целям.**

Основы деятельности бизнес ассоциаций

- **равноправие всех субъектов предпринимательства;**
- **недопущение принятия решений, не соответствующих основным направлениям внутренней и внешней политики государства;**
- **независимость, не допускающей ограничения законно осуществляемой деятельности объединений субъектов предпринимательства;**
- **прозрачность деятельности, подотчетность, ответственность перед своими членами;**
- **эффективность, системность и оперативности в принятии решений и их реализации.**

Документы регламентирующие деятельность

Для объединения юридических лиц в форме ассоциации (союза), иных организационно-правовых форм

- **устав, утвержденный учредителями и**
- **учредительный договор;**

В отличие от хозяйственных обществ и товариществ, законодательство оставляет большинство вопросов управления ассоциаций в на усмотрение его членов

Органы управления некоммерческой организации

- 1) высший орган управления вправе принимать решения по любым вопросам деятельности некоммерческой организации;**
- 2) исполнительный орган управления осуществляет текущее руководство деятельностью некоммерческой организации, за исключением вопросов, отнесенных учредительными документами некоммерческой организации к исключительной компетенции высшего органа управления;**
- 3) контрольный орган, избираемый или назначаемый органами управления некоммерческой организации;**
- 4) другие органы в соответствии с законами и учредительными документами некоммерческой организации.**

Полномочия высшего органа

К исключительной компетенции относятся вопросы:

- 1) принятия, внесения изменений и дополнений в учредительные документы;**
- 2) добровольной реорганизации и ликвидации;**
- 3) определения компетенции, организационной структуры, порядка формирования и прекращения полномочий органов управления;**
- 4) определения порядка и периодичности представления финансовой отчетности исполнительных органов, а также порядка проведения проверки контрольным органом и утверждения их результатов;**
- 5) принятия в пределах, установленных законодательными актами, решения об участии некоммерческой организации в создании или деятельности других юридических лиц, своих филиалов и представительств.**
- 6) К исключительной компетенции высшего органа управления учредительными документами некоммерческой организации могут быть отнесены и другие вопросы деятельности этой организации.**

Общее собрание - процедуры

➤ Процедуры созыва

Кто может созывать. Уведомление – сроки, форма и язык. Время и место. Очное и заочное. Формирование и изменение повестки дня.

➤ Процедуры проведения собрания.

Очередные и внеочередные собрания. Кворум. Счетная комиссия. Ведение протокола. Простое и квалифицированное большинство.

Исполнительный орган

- **Назначается общим собранием (коллегиальный или единоличный) Сроки.**
- **Без доверенности представляет ее ассоциации в отношениях с гражданами и юридическими лицами.**
- **Распоряжается имуществом и денежными средствами ассоциации, открывает расчетные счета в банках, заключает договоры, в том числе трудовые, выдает доверенности, издает приказы и распоряжения...**

Иные органы

- **Контрольный орган - Ревизионная комиссия**
- **Иные органы – напр. Постоянные комитеты или комитеты по специальным вопросам**
- **Наблюдательный орган? - Совет директоров/Правление**

Эффективное проведение заседаний

Стандартная повестка

- 1. Открытие собрания**
- 2. Одобрение протокола предыдущего собрания**
- 3. Предоставить необходимые отчеты**
- 4. Рассмотреть вопросы диктуемые целями заседания (рутинные и по существу)**
- 5. Рассмотреть вопросы остающиеся с предыдущих встреч**
- 6. Приглашение обсудить любые новые вопросы**
- 7. Закрытие заседания**

Принципы деятельности должностных лиц

- **Должная забота**

(не пропускать заседания, придерживаться независимого мнения, читать документы, документировать свои действия итд.)

- **Должная лояльность**

(действовать в лучших интересах ассоциации и его членов - избежание конфликта интересов)

- **Соблюдение конфиденциальности**

Конфликт интересов

- **Сделки между некоммерческой организацией и заинтересованными лицами, связанные с распоряжением имуществом организации, предполагают наличие конфликта интересов.**
- **Заинтересованными лицами признаются члены органа управления (руководящего органа) некоммерческой организации, а также лица, которые в силу своих отношений с организацией могут влиять на распоряжение организацией своим имуществом, заключающие сделки со своей организацией лично или через представителя.**
- **Конфликт интересов также предполагается, если некоммерческая организация заключает сделки с родственниками заинтересованных лиц, а также их кредиторами.**

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

- Ассоциация (союз) не отвечает по обязательствам своих членов
- Члены ассоциации (союза) несут субсидиарную ответственность по ее обязательствам в размере и порядке, предусмотренным учредительными документами ассоциации (союза).

Исключение - саморегулируемые организации!

- Вышедший самостоятельно член ассоциации (союза) несет субсидиарную ответственность по ее обязательствам, возникшим до его выхода из ассоциации, пропорционально своему взносу в течение двух лет с момента выхода.

Саморегулируемая организация

Саморегулирование –

- комплекс мер, направленных на самостоятельное регулирование физическими и юридическими лицами осуществляемой ими предпринимательской или профессиональной деятельности,
- основанной на утверждении правил и стандартов саморегулируемой организации,
- осуществлении контроля за их соблюдением,
- а также обеспечении имущественной ответственности субъектов саморегулирования

Саморегулируемая организация - имущественная ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Саморегулируемая организация применяет один или несколько из следующих способов обеспечения имущественной ответственности, в том числе своей и своих членов (участников), перед потребителями произведенных ими товаров (работ, услуг) и иными лицами путем:

- 1) выплат из компенсационного фонда;**
- 2) страхования гражданско-правовой ответственности;**
- 3) привлечения к имущественной ответственности членов (участников) саморегулируемой организации;**
- 4) использования иных способов обеспечения имущественной ответственности, предусмотренных законами Республики Казахстан.**

Саморегулируемая организация - имущественная ответственность

- **Обращение взыскания в рамках обеспечения имущественной ответственности производится в одном из следующих случаев:**
 - 1) **при признании саморегулируемой организацией обоснованности требований и необходимости удовлетворения взыскания;**
 - 2) **на основании вступившего в законную силу решения суда или арбитража.**

- **Порядок использования мер обеспечения имущественной ответственности определяется правилами саморегулируемой организации.**